

	Mot du Président Mot de la Déléguée Générale	1 2
1	Statistiques et Performances du Capital Investissement en 2020	
	Chiffres-cles 2020	3
	Les approbations et investissements entre 2014-2020	6
	Evolution du capital-risque et du capital-développement (2015 et 2020)	7
	Les tickets d'investissement	8
	Les investissements	9
	Les desinvestissements	14
	Capitaux levés et encours	17
	Indicateurs ESG	19
2	Réformes du cadre juridique	26
3	Présentation de l'ATIC	
	Missions de l'atic	28
	Organes de Gouvernance	28
	Commissions de l'atic	29
<b>&gt;</b>	Axes d'intervention et plan d'action	30
4	Activités et faits marquants en 2020	
	Activités en chiffres	32
	Conventions signées	33
	Gestion de la crise du covid	34
	Faits marquants	25
	Temps forts	36
. –	Activités du cfic	41
5	Les états financiers de l'ATIC	43
6	Liste des membres de l'ATIC	50

# MOT DU PRÉSIDENT

# ((LE CAPITAL INVESTISSEMENT EN TUNISIE, PEUT-IL JOUER UN RÔLE PLUS IMPORTANT?))



Les performances enregistrées par les SICAR et les Fonds d'Investissement en 2020, malgré la crise Covid, comparées à celles de 2019 ont montré une certaine résilience de ce mode alternatif de financement des entreprises en ne baissant que de 7%. En effet, 174 opérations d'investissement ont été réalisées en 2020 pour une enveloppe globale d'environ 386 Millions de Dinars, ce qui a contribué à créer plus de 3900 postes d'emplois. Cette année traversée par une grave crise sanitaire a été pleine d'enseignements au niveau de la nécessité d'accorder plus d'attention au financement des PME Tunisiennes qui ont subi de plein fouet les conséquences néfastes du ralentissement de l'activité économique.

Dès les premières semaines de la crise, notre association s'est vite focalisée sur les problématiques urgentes des PME et des startups (un nouvel acteur de plus en plus actif suite à la promulgation de la

loi Startup'Act) en diffusant des questionnaires pour sonder leurs attentes et préoccupations. Les réponses ont confirmé les premiers constats à savoir un besoin urgent de moyens financiers supplémentaires pour faire face à la détérioration de la situation économique.

Ces préoccupations ont fait l'objet d'une série de recommandations que nous avons soumises à Mr le Ministre des Finances. Ces recommandations ont porté essentiellement sur (a) la proposition d'élargissement des champs d'intervention des SICAR et des Société de Gestion vers de nouveaux secteurs prioritaires comme la Santé et les Sociétés totalement exportatrices et plus de régions, (b) un rôle plus prépondérant au capital-investissement en tant qu'acteur incontournable dans les commissions d'accompagnement et de soutien aux PME, pour son savoir-faire notamment, (c) l'allongement de certains délais réglementaires couvrant le déploiement des investissements ainsi que la durée de vie des Fonds avec davantage de flexibilité en faveur de certains produits financiers à l'instar des Obligations Convertibles en Actions et des mécanismes de garantie.

La réponse ne s'est pas fait attendre et la Caisse des Dépôts et de Consignation en charge de gérer les fonds de soutien aux entreprises impactées par la crise du Covid-19 annonçait aussitôt une série d'initiatives qui ont permis aux acteurs du Capital-Investissement de jouer un rôle majeur.

Je cite (a) **l'initiative Aspire** pour soutenir les opérations de restructuration des entreprises en difficulté, (b) **le fonds d'Impact**, véhicule d'investissement national destiné à encadrer l'intervention des Sicar régionales dans les régions, (c) **le fonds Relais** pour soutenir les Sicars et Fonds d'Investissement dans leurs opérations de désinvestissement et (d) **le fonds Empower** destiné à apporter le soutien nécessaire aux entreprises résilientes.

Nous voyons en ces initiatives un début encourageant et sommes confiants qu'elles auront l'impact attendu.

# **EDITO**

# **(( UNE ANNÉE SOUS LE SIGNE DE LA RÉSILIENCE ))**

Marquée par la crise économique et la récession, l'année 2020 restera pendant longtemps dans les mémoires comme celle de la pandémie et le confinement qui ont profondément affecté notre rythme de vie aussi bien personnel que professionnel.

L'équipe de l'ATIC a été prompte à réagir à cette situation inédite et un dispositif de travail à distance a été mis en place dès les mois de Mars 2020 et s'est poursuivi tout au long de l'année. Ceci nous a permis de maintenir le rythme de nos activités même si nous avons été amenés à annuler la conférence annuelle programmée pour le mois d'avril 2020 et à offrir les formations en visioconférence en raison de l'interdiction qui a touché l'organisation des séminaires et des conférences.



## La priorité pour nous était de :

- (i) Continuer à travailler avec les membres du Conseil d'Administration et des différentes commissions sur la proposition rapide de mesures d'accompagnement en faveur des entreprises. Celles-ci ont été soumises officiellement lors de l'audience accordée par Mr le Ministre des Finances au Président de l'ATIC. L'occasion de réaffirmer le rôle que peut jouer le capital investissement dans l'appui à l'économie d'une manière générale et des entreprises en particulier ainsi que la forte mobilisation des investisseurs en capital membres de l'ATIC et leurs contributions au Fonds de solidarité 1818 mis en place par le Gouvernement.
- (ii) Créer des groupes de travail ad'hoc (une Commission PME et une Task-Force startups) pour la proposition et la mise en place de solutions d'appui à très court terme en faveur des PME et des Startups en portefeuilles.

Une ligne de financement au profit des startups labellisées a été lancée en Août 2020, suivie un mois plus tard par le lancement d'une plateforme de financement au profit des PME à la recherche de financements non bancaires.

(iii) Tenir nos membres informés de toutes les mesures économiques, sociales et sanitaires prises par le Gouvernement durant la crise du Covis-19. Une veille juridique, réglementaire et sanitaire à été menée par l'association via son site web et un répertoire des textes de lois, décrets-gouvernementaux, notes et circulaires publiés a été régulièrement mis à jour à cet effet.

Malgré cette une conjoncture difficile, le secteur a fait preuve d'une grande capacité de résistance aux chocs. Les investissements ont enregistré une baisse minime de 7% par rapport à 2019 à 386 MDT tandis que le nombre d'entreprises accompagnées a fait une progression de 14% avec 174 entreprises accompagnées en 2020. Il faudra également souligner le nombre record de sorties enregistrées en 2020. 113 opérations de cessions pour une valeur totale de 112,2MDT.

Tous les bouleversements vécus ces derniers mois ne nous ont pas découragés pour entamer cette année un travail de réflexion en interne sur le branding de l'ATIC et son positionnement dans l'écosystème financier. En collaboration avec nos partenaires de TunisiaJOBS/USAID cinq workshops ont été organisés à cet effet avec la participation de membres de l'association. Une expérience enrichissante et un stimulant pour tous pour travailler ensemble à la concrétisation du plan de transformation stratégique, qui, une fois approuvé par le Conseil d'Administration ouvrira à l'Association de nouvelles perspectives d'évolution dans son écosystème.

# Chiffres-clés 2020

386 MIO DT INVESTISSEMENTS

52%
INVESTISSEMENTS
DANS LES RÉGIONS

174 OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENTS

+3900 JOBS OU MAINTENUS

61%
INVESTISSEMENTS
EN CAPITAL DÉVELOPPEMENT

+3300 MIO DT RESSOURCES DISPONIBLES





113 OPÉRATIONS
DE DÉSINVESTISSEMENT
POUR UN MONTANT TOTAL DE

112,239 MIO DT

# STATISTIQUES ET PERFORMANCES DU CAPITAL INVESTISSEMENT EN 2020

En 2020, la pandémie de COVID-19 a durement touché la Tunisie entrainant une récession économique sans précédent. Selon des résultats de la comptabilité nationale de l'INS, le PIB réel s'est contracté de 9,1 % en 2020 : il s'agit du ralentissement économique le plus prononcé depuis que l'indépendance de la Tunisie. La hausse du taux de chômage, à 16,7 % fin décembre, a touché de manière disproportionnée les travailleurs peu qualifiés, les femmes et les jeunes, et contribue au mécontentement social. L'inflation a ralenti à 5,6% contre 6,7% et 7,3% respectivement en 2019 et 2018, en raison de la contraction de la demande intérieure et de la baisse des prix internationaux des carburants. Le déficit commercial s'est réduit à 7% du PIB. Cette réduction est due à une baisse plus forte au niveau des importations (-18,7%) et celui des exportations de (-11,7%). Alors que le déficit courant s'est inscrit dans la même logique avec une stabilisation à 6,8% qui est due à la résilience des envois de fonds des travailleurs expatriés, en dépit d'un effondrement des recettes du tourisme.

Le déficit budgétaire et la dette publique ont augmenté nettement en 2020. Le déficit budgétaire (hors dons) s'est établi à 11,5 % du PIB. Les recettes ont diminué, en raison d'une baisse des recettes fiscales. Des embauches supplémentaires (dont environ 40 % dans le secteur de la santé, notamment pour combattre la pandémie de COVID-19) ont fait augmenter la masse salariale de la fonction publique à 17,6 % du PIB. La hausse des dépenses a été compensée par une baisse des investissements et des subventions énergétiques.

Les entreprises dans le secteur privé ont beaucoup souffert en 2020. L'Indice de la production industrielle a continué à baisser enregistrant un recul annuel de 5% en 2020. La souffrance des entreprises a impacté leur fonctionnement, leur activité et la durabilité de leurs opérations pendant la crise sanitaire. Ces impacts ont fait l'objet d'une enquête de l'INS conjointement avec l'IFC. Les principaux résultats sont : (i) Les fermetures définitives d'entreprises ont fortement augmenté – 10,4% des entreprises étaient définitivement fermées, (ii) La crise sanitaire a fortement perturbé les activités des entreprises malgré une légère amélioration post-déconfinement – 85,9% des entreprises ont déclaré avoir subi une baisse de leur chiffre d'affaires durant 2020 et (iii) Les entreprises du secteur privé ont effectué des ajustements plus importants en matière d'emplois pendant le mois de novembre – Seulement 37,1% des entreprises ont déclaré ne pas avoir procédé à des ajustements liés à l'emploi.

Le secteur du capital investissement a fait preuve de résilience face à la crise du Covid-19 et su relever le défi de soutenir l'économie et les entreprises durant la pandémie afin de renforcer leur potentiel de reprise et de croissance.

Courant l'année 2020, le secteur du capital investissement a subi une légère baisse des financements de 7% à 386 MD en 2020. Même constat pour les approbations qui ont légèrement baissé de 9% par rapport à 2019.

Le coronavirus a davantage impacté le capital développement avec une baisse de 27% en termes d'investissements réalisés et de nombre d'opérations (-26% en un an). Cette baisse équivaut pratiquement au recul des investissements observés dans le pays (baisse des importations de biens d'équipement de 24,6% selon le dernier rapport de conjoncture de la BCT).

Toutefois, nous avons constaté que les investisseurs ont privilégié le capital-risque avec une progression importante de +40% par rapport à 2020 à 151,2 millions de dinars, investis dans 98 projets. La progression déjà enregistrée en 2019 a continué à un rythme plus rapide en 2020 et s'explique en partie par la mise en application de nouvelles mesures d'accompagnement des restructurations d'entreprises introduites par la loi transversale sur l'amélioration du climat des affaires n°47-2019.

Globalement, c'est le ticket moyen qui a été réduit de 18% par rapport à 2019, étant donné que le nombre d'opérations a augmenté (174 opérations en 2020 contre 154 en 2019). La baisse minime du volume des investissements cache une baisse des opérations de capital développement compensée par l'augmentation des opérations de capital risque.

Restés fidèles à leurs habitudes, les investisseurs ont alloué 180 millions de dinars (50%) des montants investis dans des projets installés dans les zones de développement régional, pour des considérations fiscales. Par ailleurs, ils ont mis plus d'argent sur les secteurs des industries des matériaux de construction céramique et verre (+110%) et l'enseignement (+547% de 957 kDT en 2019 à 6200 kDT en 2020).

Les Start-Up ont bénéficié de la modique somme de 5,3 millions de dinars investis dans 18 projets, ne permettant pas à notre avis d'atteindre les ambitions avancées lors de l'apparition de la Loi relative à la promotion et à la création de startups.

Comme à l'accoutumée, la zone 3 (Cap bon – Sahel-Sfax) a su drainer la majeure partie des montants investis pour 201 millions de dinars, suivie par la zone 2 (centre et centre-ouest) et la zone 1 (Grand Tunis – Bizerte) pour respectivement 78,4 et 84.3 millions de dinars. La zone 4 (Sud), quant à elle, 6% du montant total des investissements réalisés avec 21,5 millions de dinars.

Pour ce qui est des opérations de désinvestissement, l'année 2020 a enregistré 113 opérations de sorties pour un montant total de 112 millions de dinars, dont près de 50% (54 millions de dinars) relatif au secteur de l'enseignement. Plus des trois quarts de ces sorties, en termes d'opérations, ont été réalisées en faveur des promoteurs des projets, un signal fort démontrant la bonne capacité de ces derniers à assurer la suite du développement de leurs affaires.

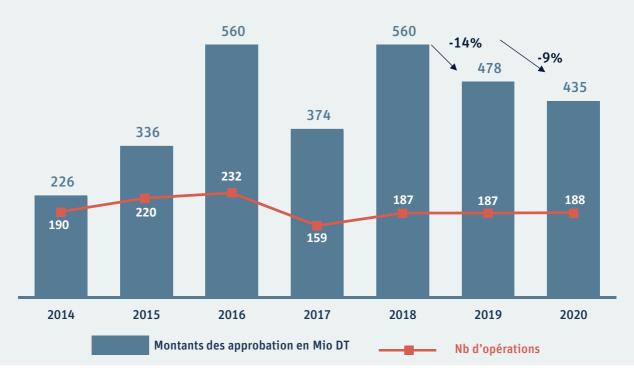
Pour la suite, pas trop d'inquiétudes, le capital investissement a pu lever 397 millions de dinars en 2020, contre 319 millions de dinars en 2019, pour s'établir à un niveau d'encours des capitaux levés de 3.306 millions de dinars en légère progression par rapport à 2019 où ils étaient de 2.951 millions de dinars. Cela dénote d'une dynamique des levées de capitaux malgré le contexte difficile. La contribution des banques tunisiennes représente 80% du montant total des levés de fonds, suivie par les compagnies d'assurances tunisiennes pour 7%.

Enfin, il est important de souligner que le capital investissement doit s'articuler davantage en complément des mesures de soutien prévues par l'état pour renforcer les fonds propres des sociétés sinistrées afin de retrouver le plus rapidement une dynamique de croissance.



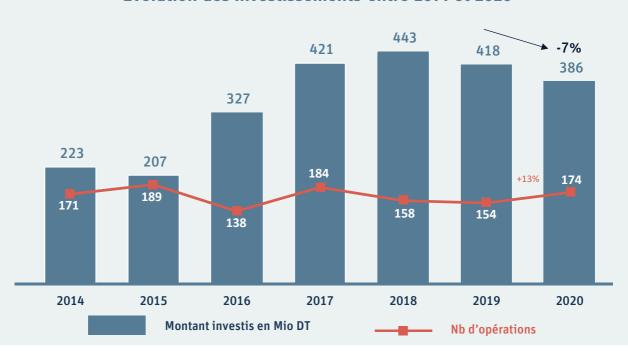
# LES APPROBATIONS ET INVESTISSEMENTS ENTRE 2014-2020

Evolution des approbations d'investissement entre 2014 - 2020



Le montant des approbations s'est maintenu en 2020, en baisse de seulement 9% par rapport à 2019, contre une baisse de 14% une année auparavant.

#### Evolution des Investissements entre 2014 et 2020

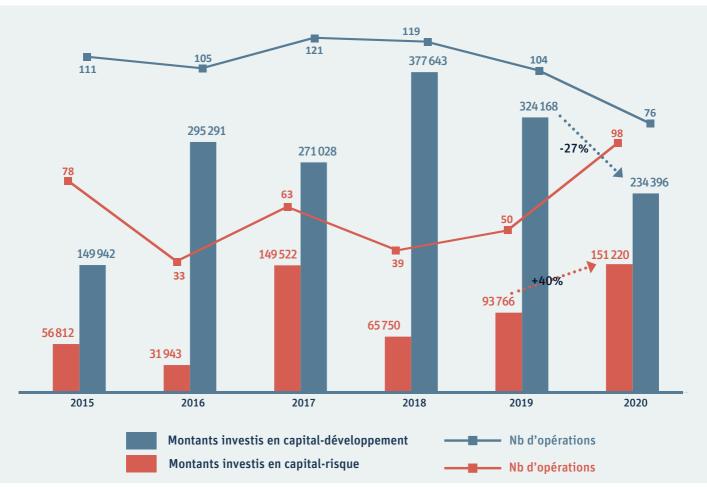


<sup>-&</sup>gt; Malgré un conjoncture des plus difficiles, l'activité a pu se maintenir en 2020 et le capital investissement continuer à jouer son rôle de soutien aux entreprises en cette période de crise du Covid-19, avec une baisse minime de 7%par rapport à 2019 au niveau des investissements. Tandis que le nombre d'entreprises accompagnées a progressé de +14%.

6

<sup>-&</sup>gt; 386 Mio DT ont été investis en 2020. Ils ont contribué à financer 174 entreprises.

# **EVOLUTION DU CAPITAL-RISQUE ET DU CAPITAL-DÉVELOPPEMENT ENTRE 2015 ET 2020**



- ->Forte progression des investissements en Capital-Risque: aussi bien en montants (+40% en 2020) à 151 Mio DT qu'en nombre d'entreprises financées.
- 98 opérations de financement en 2020 (+96% par rapport à 2019).
- ->Baisse de 27% des investissements en capital-développement en valeur et en nombre d'entreprises accompagnées.



# **TICKETS MOYENS**

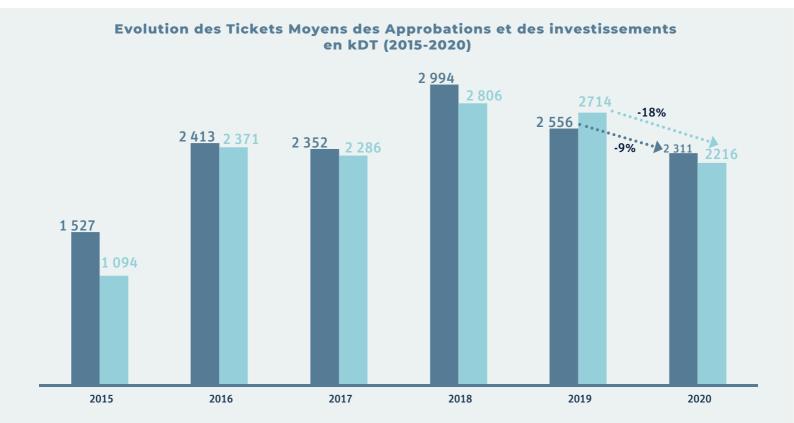
CAPITAL RISQUE

1,5 Mio DT

TICKETS MOYENS
CAPITAL DEVELOPPEMENT

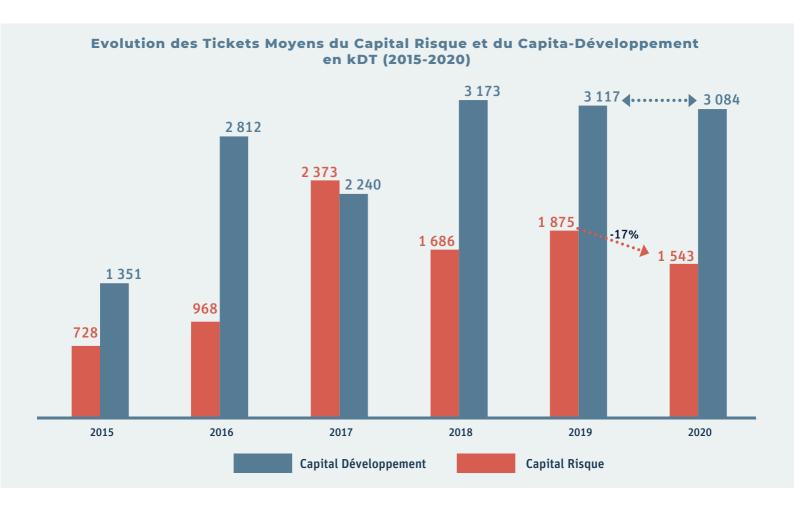
3,1 Mio DT

# **TICKETS D'INVESTISSEMENT**



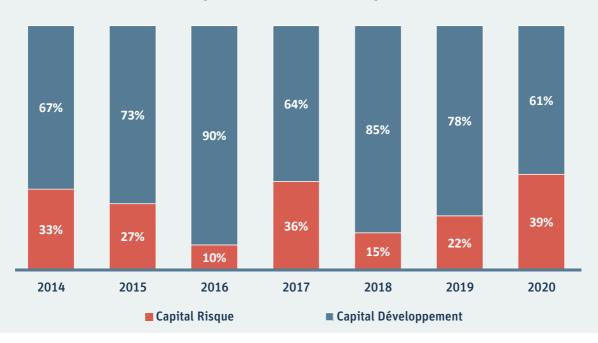
Investissement

**Approbation** 



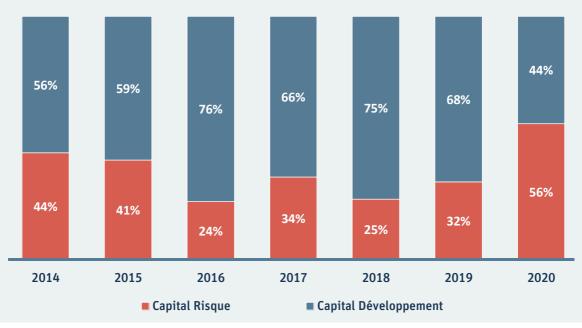
# LES INVESTISSEMENTS PAR SEGMENTS

# Répartition des montants investis par type d'investissements (en % entre 2014-2020)

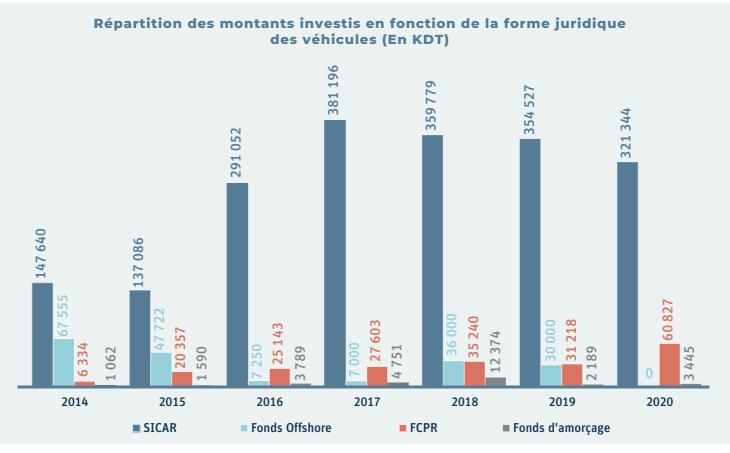


- -> 386 Mio DT d'investissements en 2020, dont 234,396 MioDT (61%) réalisés par le Capital-Développement et 151,220 Mio DT (39%) par le Capital-Risque.
- -> Prédominance du Capital-Développement malgré un léger repli de 17% par rapport à 2019 et une progression du capital-risque (+17% en 2020).

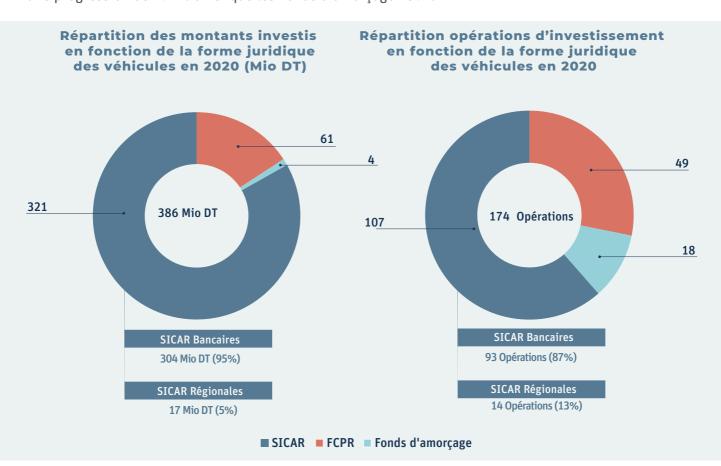
# Répartition du nombre des opérations d'investissement par type d'investissement (en % entre 2014-2020)



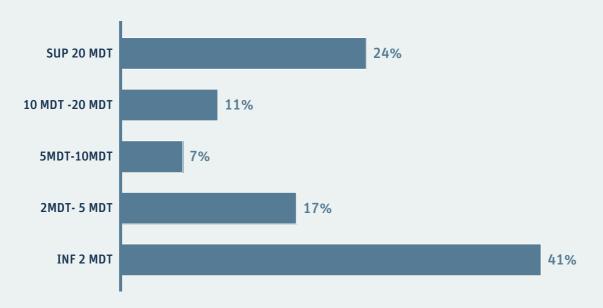
# LES INVESTISSEMENTS PAR TYPES DE VEHICULES



Les Sicars continuent à prédominer malgré un léger repli en 2020. Tandis que les FCPR ont enregistré une progression de +94% ainsi que les Fonds d'amorçage +57%





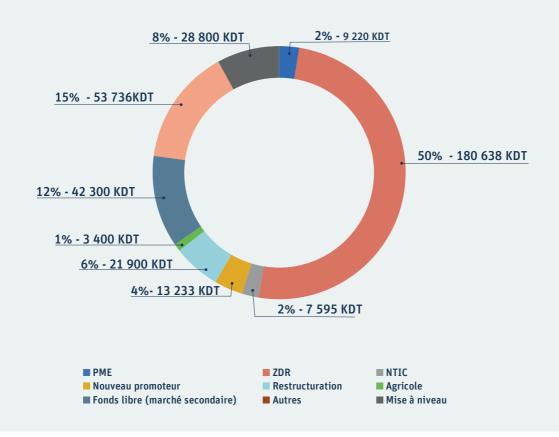


La part des tickets d'un montant inférieur à 2 Mio DT représentait 41% en 2020.

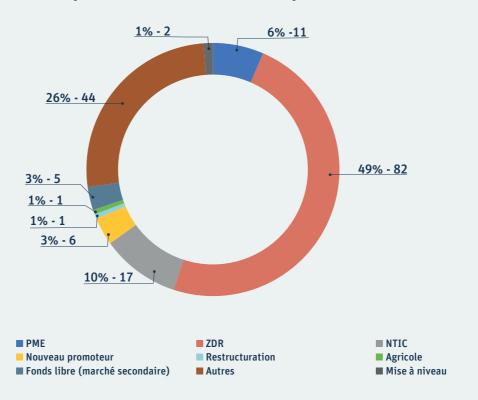
Répartition des Investissement par	secteurs d'activités en 2020
------------------------------------	------------------------------

Secteurs d'activités	Nb d'opérations	Montant i	investis en KDT
Service	26	16 609	
Enseignement	2	6 200	
Agriculture	11	28 323	
NTIC	17	6 283	
Industries diverses	44	114 265	
Tourisme et loisirs	5	5 923	
Industries textiles et habillement	1	875	
Industries des matériaux de construction céramiqu	e et verre 18	100 031	
Industries électriques, électroniques et de l'électro	ménager 5	4 312	
Industries chimiques	27	36 838	
Industries Agroalimentaires	16	64 549	

#### Répartition des montants investis par cadre d'intervention en 2020



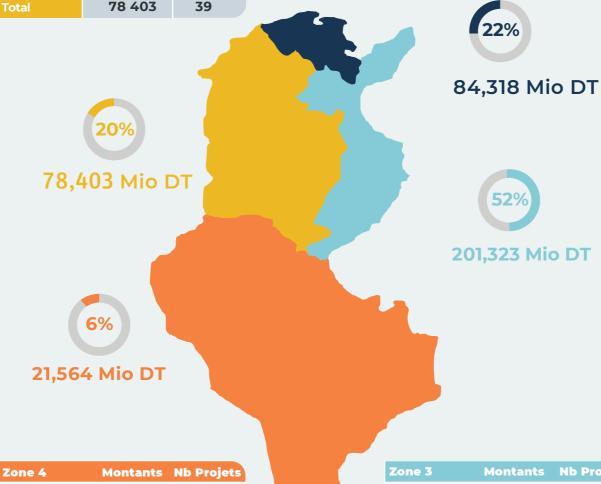
#### Répartition des opérations d'investissement par cadre d'intervention en 2020



## Carte des investissements par zone géographique

Zone 2	Montants	Nb Projets
Béja	24 865	12
Jendouba	1 455	1
Kef	3 430	3
Kairouan	22 919	8
Kasserine	2 275	3
Sidi Bouzid	7 414	4
Siliana	16 045	8
Total	78 403	39

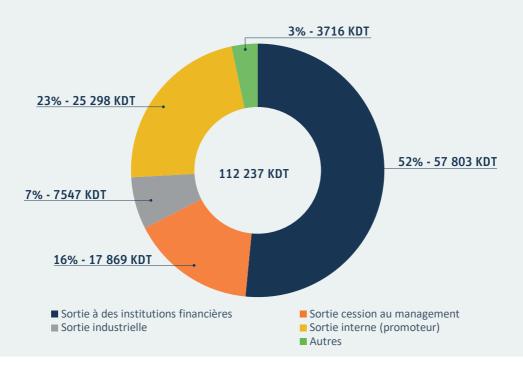
Zone 1	Montants	Nb Projets
Ariana	895	6
Bizerte	2 600	3
Ben Arous	56 879	10
Manouba	700	2
Tunis	23 244	31
Total	84 318	52



Zone 3	Montants	<b>Nb Projets</b>
Monastir	7 500	2
Mahdia	3 850	3
Sfax	63 113	10
Nabeul	17 099	8
Zaghouan	94 940	32
Sousse	14 820	10
Total	201 323	65

# LES DESINVESTISSEMENTS



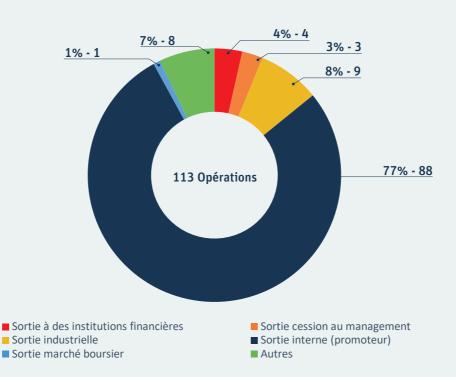


113 opérations de cession pour une valeur totale de 112,2 Mio DT

Les cessions aux institutions financières ont prédominé les sorties en 2020 avec 57,8 Mio DT soit 52% des montants désinvestis (seulement 3% du nombre d'opérations).

Les cessions aux Promoteurs et au Management ont représenté respectivement 23% et 16% du total des montants désinvestis

#### Répartition des opérations de désinvestissement par type de sortie en 2020



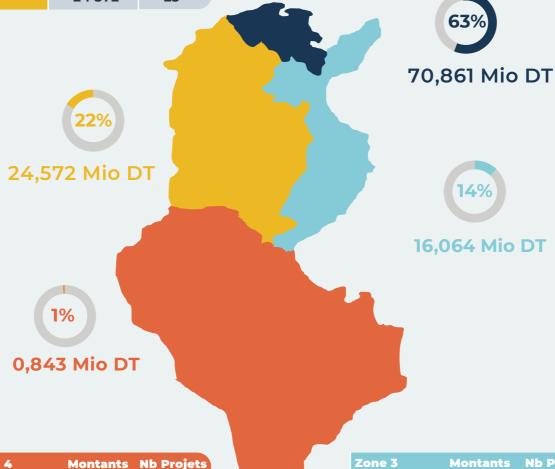
# Les Désinvestissements par secteurs d'activités en 2020

Secteurs d'activités	Nb d'opérations	Montant Désinvestis en KDT	
Service	13	4 042	
Enseignement	1	54 000	
Agriculture	3	153	
NTIC	0	0	
Industries diverses	32	13 488	
Tourisme et loisirs	12	1 585	
ndustries textiles et habillement	6	1 709	
ndustries des matériaux de construction céra	mique et verre 5	1 565	
ndustries électriques, électroniques et de l'él	ectroménager 2	428	
industries chimiques	14	10 814	
ndustries Agroalimentaires	23	20 871	

# Carte des désinvestissements par zone géographique

Zone 2	Montants	Nb Projets
Béja	16 934	2
Jendouba	470	3
Kef	135	2
Kairouan	1 211	6
Kasserine	1 211	6
Sidi Bouzid	240	1
Siliana	4 895	6
Total	24 572	23

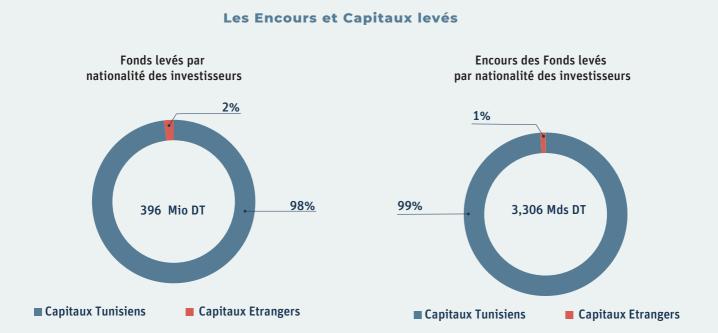
Zone 1	Montants	Nb Projets
Ariana	54 564	6
Bizerte	2 714	10
Ben Arous	204	4
Manouba	152	2
Tunis	13 227	16
Total	70 861	38



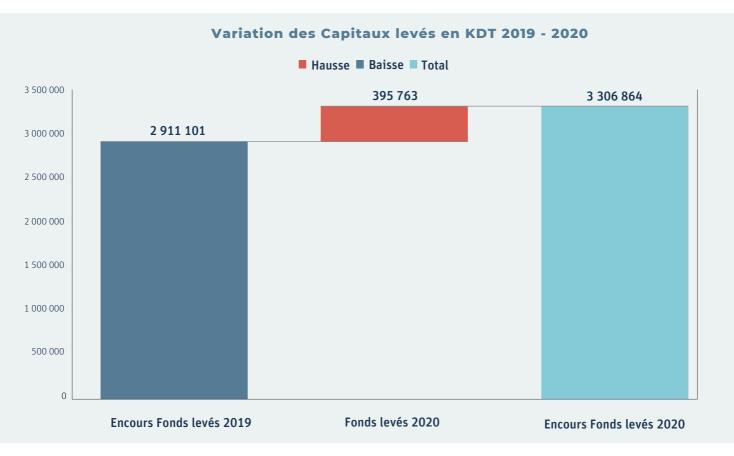
Zone 4	Montants	Nb Projets
Gabès	17	1
Gafsa	63	2
Kébili	33	2
Tozeur	235	3
Médenine	495	9
Tataouine	0	0
Total	843	17

Zone 3	Montants	Nb Projets
Monastir	542	3
Mahdia	4	1
Sfax	2 954	6
Nabeul	1109	5
Zaghouan	10 160	14
Sousse	1 295	6
Total	16 064	35

# **CAPITAUX LEVÉS ET ENCOURS**

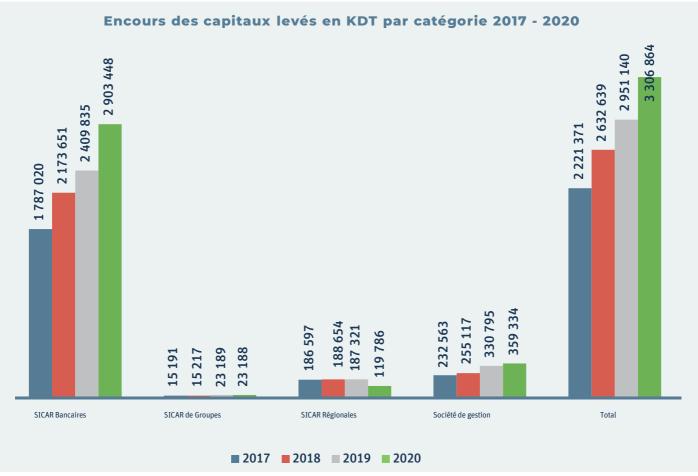


Les investisseurs locaux prédominent les levées de fonds par origine des investisseurs, La part des investisseurs étrangers devrait augmenter dans les prochaines années grâce aux améliorations et ouvertures introduites sur le cadre juridique réglementant le secteur et le lancement du fonds de fonds «ANAVA» début 2021.



Progression des capitaux levés de +12% en 2020 avec 395.763 Mio DT de capitaux levés Les Banques ont contribué à hauteur de 80% des fonds levés en 2020.





# **INDICATEURS ESG**

Nous avons été agréablement surpris cette année de constater le degré de prise de conscience par les investisseurs en capital, membres de l'ATIC, des aspects environnementaux, sociétaux et de gouvernance. C'est la raison pour laquelle nous avons décidé, à partir de cette année de lancer une enquête en vue de produire les 1ers indicateurs ESG, en espérant que cette initiative individuelle prise par quelques membres de l'ATIC ait une portée collective dans un futur proche.

# 21 Réponses/30

# Intégration des indicateurs intégrant les ODD dans le cadre de la politique RSE



38 % des Sicars et des Sociétés de gestion intègrent des indicateurs quantifiables de mesure intégrant des Objectifs de Développement Durable pertinents de leurs engagements dans le cadre de leur politique RSE (Ex, Gender, empreinte carbone, actions locales et autres.)

#### Formalisation de la politique de Responsabilité Sociétale et Environnementale (RSE)



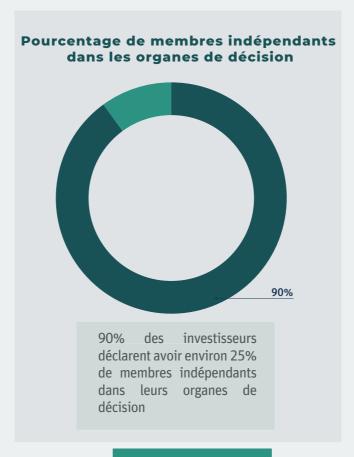
38% des Sicars et Sociétés de gestion disposent d'une politique RSE formalisée qui définit leurs engagements en matière sociale et environnementale

#### Initiatives pour favoriser la prise en compte des enjeux ESG par les investissements



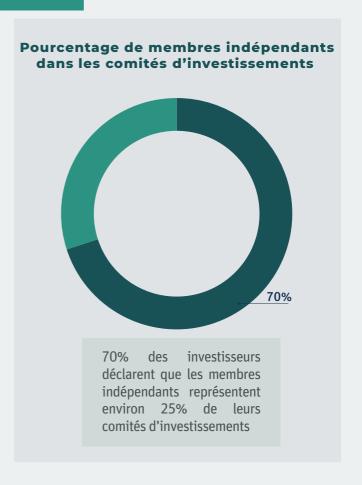
31 % des Sicars et des Sociétés de gestion ont pris des initiatives pour favoriser le financement responsable

# **GOUVERNANCE**

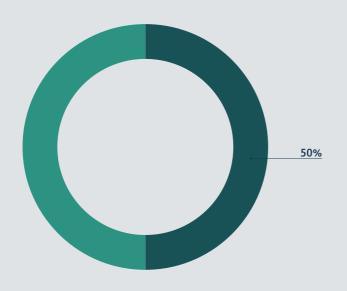


# 10 Réponses/30



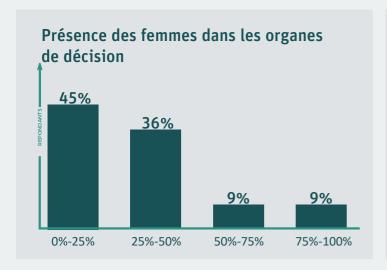


# Pourcentage de membres indépendants dans les autres organes de décision

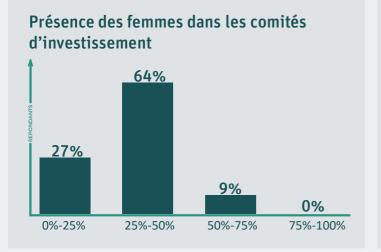


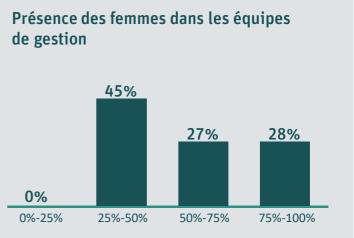
50% des investisseurs déclarent que les membres indépendants représentent environ 25% dans leurs autres organes de décision.

# PARITÉ HOMMES / FEMMES

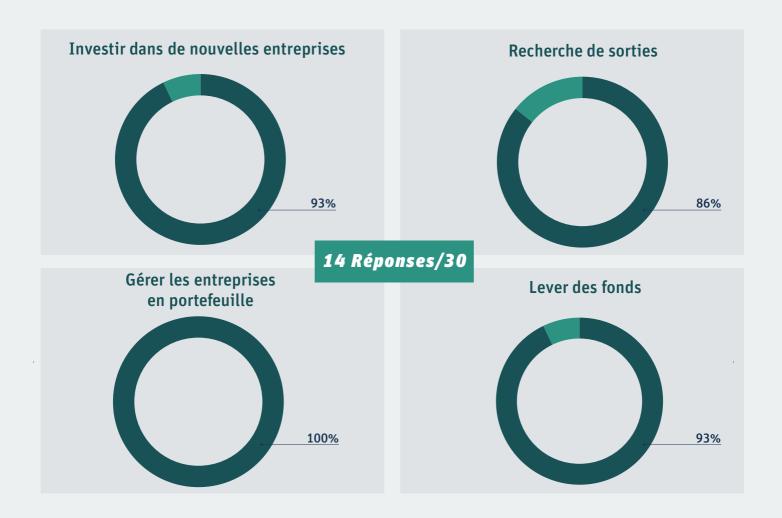


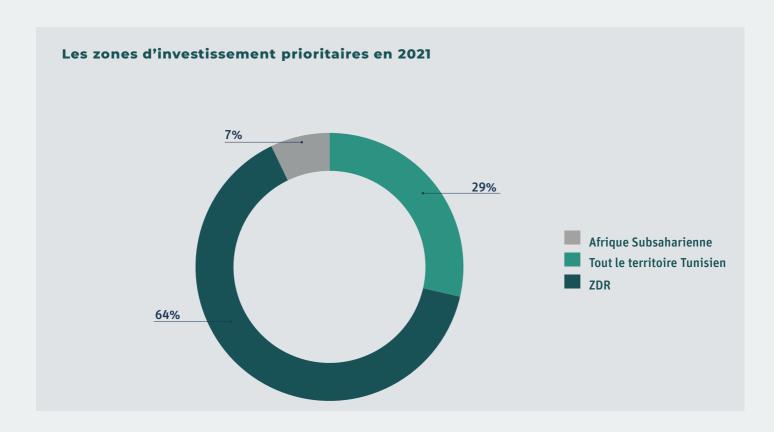




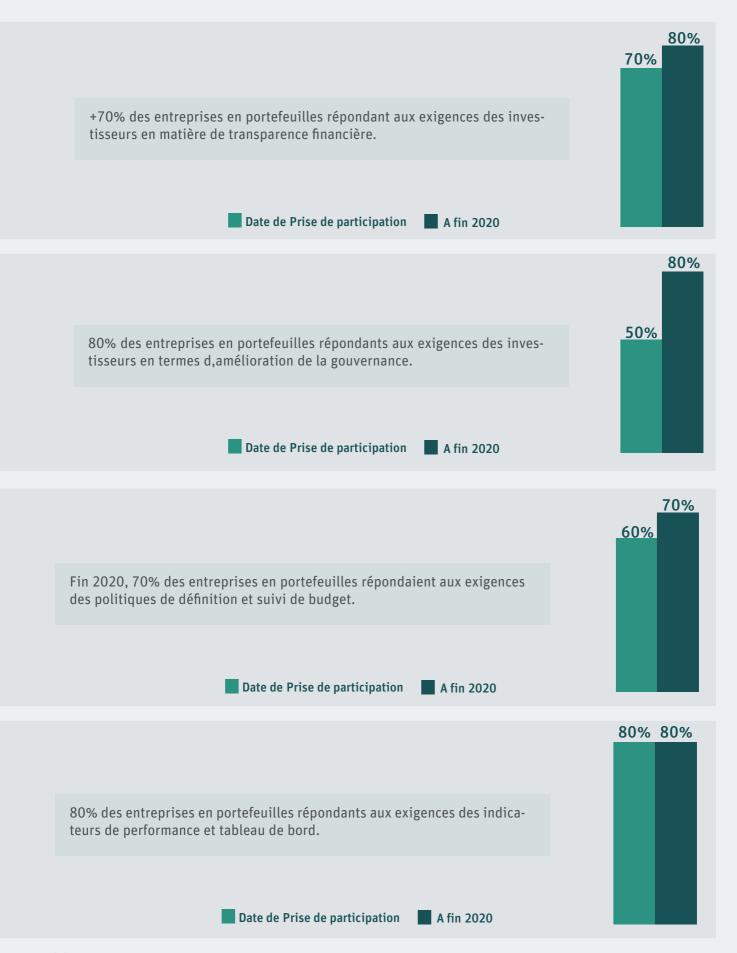


# **OBJECTIFS 2021**

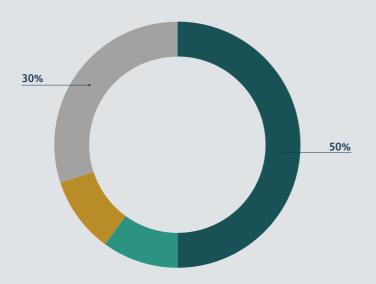




# GOUVERNANCE DANS LES ENTREPRISES EN PORTEFEUILLES

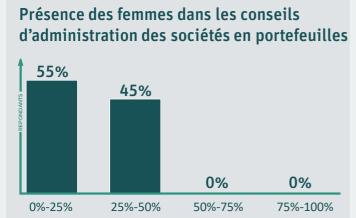


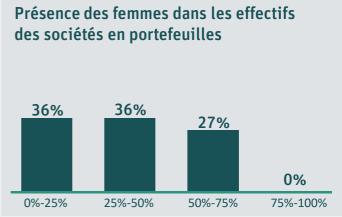
# Pourcentage des entreprises en portefeuille répondants aux exigences en termes de transparence financière

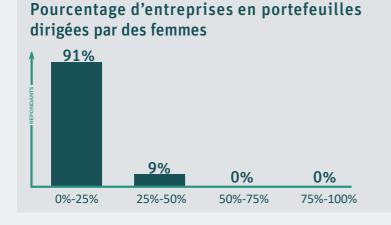


50% des investisseurs déclarent qu'environ 75% des entreprises dans leur portefeuille répondent aux exigences en termes de transparence financière et d'amélioration de gouvernance

# PARITÉ HOMMES / FEMMES







11 Réponses/30

## 1- « La Caisse des Dépôts et Consignations, labéllisée RSE »

La CDC est la première institution publique labellisée RSE Tunisie niveau Bronze. Ce label a été délivré par la Conect et le Bureau Veritas Certifications.



# 2- « AfricInvest signe les Principes de l'ONU pour l'investissement responsable »

AfricInvest rejoint ainsi un large réseau d'acteurs et d'investisseurs engagés dans l'intégration les considérations environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) dans leurs processus d'investissement.





Les Principes de l'Investissement Responsable (PRI) sont une initiative émanant des Nations-Unies, lancés en 2006 par Kofi Annan. Elle regroupe des organisations (investisseurs, sociétés de gestion et organismes de conseil) qui évoluent dans le secteur de la finance et les encourage à respecter ses 6 principes fondamentaux.

#### **LES MEMBRES LES PLUS ACTIFS EN 2020**

Investisseur en capital	Montants Investis (En Mio DT)	Nombre de Projets Investis
1. BIAT CAPITAL RISQUE	]70,72]	14
2. BT SICAR	]63,65]	6
3. SICAR INVEST	]48,50]	15
4. BH EQUITY	]30,32]	8
5. ATTIJARI SICAR	]29,31]	13
6. ATD SICAR	]24,26]	17
7. UGFS	]19,21]	25
8. ZTOUNA CAPITAL	]19,21]	6
9. SICAR AMEN	]13,15]	6
10. SODIK SICAR	]11,13]	2



# RÉFORME DU CADRE JURIDIQUE IMPACTANT LES ACTIVITÉS DU CAPITAL INVESTISSEMENT

Depuis le 17 mars 2020, de nombreuses mesures ont été prises par les pouvoirs publics pour faire face à la crise sanitaire provoquée par le Covid-19. Une veille juridique des textes publiés au Jort a été mise en place par l'ATIC. Une page a été créée à cet effet sur le site web de l'association, dans laquelle un répertoire des mesures gouvernementales d'aide et d'accompagnement en faveur des entreprises et des salariés, les textes de lois, les décrets-gouvernementaux, les notes circulaires etc., publiés au Journal officiel en lien avec la crise économique et sociale provoquée par la pandémie ont été mis en ligne et régulièrement mis à jour.

Nous reproduisons ici, les principaux textes entrés en vigueur en 2020 :

#### Textes entrés en vigueur en 2020 :

Loi N° 2020-30 du 30 Juin 2020, relative à l'Economie Sociale et Solidaire Loi N° 2020-37 du 18 Août 2020, relative au Crowdfunding

#### La circulaire de la BCT nº2020-06 du 19 mars 2020

Le report des tombées des crédits échues durant la période allant du 1er mars 2020 jusqu'à fin septembre 2020 et la révision du tableau d'amortissement, en fonction de la capacité de chaque bénéficiaire. Cette mesure concernera les crédits professionnels accordés aux clients classés 0 et 1, qui font la demande auprès des banques et des établissements financiers.

#### Le DECRET-LOI 2020-06 DU 16 AVRIL 2020

Il s'agit de mesures de soutien aux entreprises plus particulièrement, mesures financières générales, des mesures fiscales spécifiques aux entreprises les plus touchées.

Des mesures financières pour les secteurs d'activités les plus impactés, mesures en faveur des entreprises totalement exportatrices et des mesures à caractère social.

## Création d'un mécanisme de garantie

des crédits de gestion et d'exploitation accordés par les banques aux entreprises sinistrées. Ce mécanisme a été créé en vertu de l'article 11 du Décret Gouvernemental 2020- 6 publié au JORT le 18 avril 2020.

#### Décret gouvernemental n° 308 du 8 mai 2020

qui a fixé les conditions du bénéfice et les modalités de gestion et de ligne de dotation destinée au refinancement des crédits de rééchelonnement accordés par les banques au profit des petites et moyennes entreprises affectées par les répercussions de la propagation du Coronavirus « Covid-19 »

# Le Décret gouvernemental n° 2020-309 du 8 mai 2020

relatif à la MISE EN PLACE D'UNE NOUVELLE LIGNE DE REFINANCEMENTS. Le décret a fixé les conditions pour bénéficier de ces financements ainsi que les modalités de gestion de la ligne de dotation destinée au refinancement des crédits de rééchelonnement accordés par les banques au profit des PME affectées par les répercussions de la propagation du « Covid – 19 »

#### Circulaire nº 2020-12 du 28 mai 2020

de la BCT permettant aux banques d'accorder aux entreprises et aux professionnels de nouveaux financements exceptionnels couvrant exclusivement les besoins justifiés liés au financement du cycle d'exploitation de manière à assurer la pérennité du tissu économique et la préservation de la stabilité financière.

## Décret-loi du Chef du Gouvernement n° 2020- 13 du 27 avril 2020

relatif à la révision des délais relatifs à la réalisation de l'investissement et le bénéfice des incitations.

## Circulaire de la BCT n°2020-21 du 31 Décembre 2020

relatif au délai de décalage du paiement des échéances en principal et intérêts prévus pour les sociétés lésées initié par la circulaire 2020-06

# PRÉSENTATION DE L'ATIC

# L'ATIC, REPRÉSENTANT DES ACTEURS DU CAPITAL INVESTISSEMENT EN TUNISIE

L'Association Tunisienne des Investisseurs en Capital (ATIC), est une association professionnelle créée dans le cadre de la Loi de Finances 80-2003. Elle regroupe les principales structures du Capital Investissement actives en Tunisie (Sociétés d'Investissement à Capital Risque et Sociétés de gestion de Fonds Communs de Placement à Risque).

A ce titre, l'Association est l'interlocuteur unique des investisseurs en capital vis-à-vis des pouvoirs publics, du régulateur, des investisseurs institutionnels, des partenaires financiers et des entrepreneurs.

L'ATIC compte actuellement 53 membres dont 45 membres actifs (Sicars et Sociétés de gestion de fonds).



# **Nouvelles Adhésions**

# ILS ONT REJOINT L'ATIC EN 2020

De nouvelles adhésions en 2020 qui traduisent une dynamique de l'ecosystème malgré une conjoncture des plus difficiles

- STB MANAGER dirigée par Mme Saloua MOUSCOU, Directrice
- **ZITOUNA CAPITAL** dirigée par Mr Mounir FAKHET, Président
- GAT INVESTISSEMENT dirigée par Mr Mohamed TEBESSI
- STB INVEST dirigée par Mr Slim CHERIF









# PRINCIPALES MISSIONS DE L'ATIC

- Représenter la profession du Capital Investissement auprès des pouvoirs publics et des organismes nationaux ;
- 02 Promouvoir et développer le métier du Capital Investissement en Tunisie ;
- 03 Etre à l'écoute de ses membres et partenaires ;
- Etre une force de propositions dans l'élaboration du cadre juridique et des textes réglementaires régissant le métier;
- 05 Produire les statistiques d'activité de la profession;
- Organiser des cycles de formations pour le renforcement des capacités des cadres du métier du Capital Investissement;
- Veillez au respect des règles de bonnes pratiques et de bonne gouvernance par ses membres conformément à la charte professionnelle de l'association ;

# **ORGANES DE GOUVERNANCE DE L'ATIC**

#### L'Assemblée Générale

Elle se tient une fois par an et regroupe l'ensemble des membres de l'ATIC, pour approuver le rapport d'activité du conseil et les comptes de l'Association et donner quitus aux membres du Conseil pour leur gestion.

## L'Equipe Permanente

Elle assure la coordination entre les membres et gère les affaires administratives et financières de l'association.

#### Le Conseil d'Administration

Il se compose de 10 membres élus par l'Assemblée Générale Ordinaire. Il choisit parmi ses membres un président, un vice-président et un trésorier pour un mandat de deux ans.

#### Le Bureau Exécutif

Il est composé du Président, du Vice-président et du Trésorier et se réunit une à deux fois par mois afin de gérer et de coordonner les actions de l'association.

# **COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMNISTRATION DU L'ATIC**

Membres	Structure représentée	Qualité
Mr. Mohamed Salah FRAD	General Manager, UGFS North Africa	Président
Mr.Karim GHENIM	PDG, BIAT Capital Risque	Vice Président
Mme. Leila BOUSTANGI	PDG, Attijari SICAR	Tresorier
Mme. Boutheina BEN YAGHLANE	Directrice Générale, CDC	Membre
Mme. Selma BELLAGHA	PDG, ACP	Membre
Mr. Mourad BOUSLAMA	PDG, International SICAR	Membre
Mme. Selma ZOUAOUI	Directeur Général, STB SICAR	Membre
Mme. Samiha SELMANI	DG, SODINO SICAR	Membre
Mr. Elyes ZNAIDI	DG BH EQUITY	Membre
Mr. Ziad OUESLATI	Co-fondateur, Groupe AfricInvest	Membre

# **LES COMMISION DE L'ATIC**

Forces vives de l'ATIC, les Commissions de travail élaborent les propositions de réformes, gèrent l'ensemble des questions liées à la profession et proposent des solutions appropriées aux différents problèmes rencontrés.



# **AXES D'INTERVENTION ET PLAN D'ACTION 2020-2022**

En adoptant ce plan d'action, le Conseil d'Administration de l'ATIC a réaffirmé son engagement pour le développement du métier et l'adhésion de la pratique professionnelle aux normes et règles de bonnes pratiques internationales et ce, par l'intégration de nouvelles orientations, telles que le respect des critères ESG et de RSE.

5 AXES 16 OBJECTIFS

Trois Commissions ont été créées :

- \* La « Commission IMPACT »
- \* La « Commission RSE »
- \* La Commission "WOMEN FOR PRIVATE EQUITY"

# 1 🖁 Promotion du métier

#### A l'échelle nationale :

Objectif 1 - Vulgariser le capital investissement auprès des PME

Objectif 2- Créer des synergies avec d'autres associations professionnelles

Objectif 3- Faire du lobbying auprès des autorités et organismes publics

Objectif 4- S'ouvrir sur l'environnement et promouvoir l'esprit d'entreprise

Objectif 5- Elargir le réseau à d'autres corps de métiers

Objectif 6- Etudes, Statistiques et Communication

#### A l'échelle internationale :

Objectif 6- Renforcer les relations et élargir le réseau des associations de CI partenaires

# 🙎 🖁 🛮 Encadrement et Assistance aux adhérents

Objectif 1- Fédérer les adhérents autour du développement de l'activité

Objectif 2- Développer la pratique du métier à travers des formations ciblées

Objectif 3- Renforcer le rôle et la contribution des SICAR régionales

# **3** × ×

# Efficacité du rôle du Conseil d'Administration

Objectif 1- Réactivation et valorisation des travaux des commissions

Objectif 2- Multiplier les réunions d'échange avec les adhérents

# **4 A Y E**

## **Innovation**

Objectif 1- Participer à l'élaboration du cadre règlementaire

Objectif 2- Travailler avec l'Ecosystème (incubateurs, accélérateurs,)

Objectif 3- Collaborer avec les organismes publics de l'innovation

# **5** ×

# Marché du Capital Investissement

Objectif 1- Appui aux PME et pousser à la création d'un marché alternatif



# ACTIVITÉS ET FAITS MARQUANTS 2020

# **ACTIVITÉS DE L'ATIC EN CHIFFRES**



















# **CONVENTIONS SIGNÉES EN 2020**

Convention de partenariat signée entre l'ATIC et l'APII dont le but est de créer une synergie entre les structures centrales et régionales de l'APII, ainsi que les SICARs et les Sociétés de gestion de fonds membres de l'ATIC, la promotion de l'investissement notamment dans les régions ainsi que la résolution des situations pouvant constituer un frein au financement des PME, le démarrage ou la réalisation des projets.



le 1er juin 2020 ♀ Sfax

Accord de partenariat signé entre l'ATIC et la Chambre de Commerce et d'Industrie de Sfax. L'ATIC devient membre du réseau transfrontalier mis en place dans le cadre du projet MEDSt@rts pour définir et promouvoir un ensemble d'instruments financiers en soutien aux startups et aux futurs entrepreneurs. MEDSt@rts offre également des opportunités de networking avec des institutions similaires et des organismes de financement de startups en Italie, au Liban, en Grèce et en Palestine.



Mémorandum d'entente ATIC- AMIC. Ce MoU créera le cadre idoine pour développer le capital investissement au niveau de la région Afrique du Nord, encourager le développement des investissements bilatéraux, créer des canaux de contacts entre leurs adhérents des deux associations.



le 28 février 2020 ♀ Tunis

Lettre d'appui entre l'ATIC et l'IHEC signée dans le cadre du programme d'appui à la qualité pour le développement de la gestion stratégique des établissements. Cette lettre signe l'engagement de l'ATIC à soutenir la démarche de création du 1er incubateur institutionnel à l'IHEC Carthage.

le 6 mars 2020 ♀ Tunis

Convention de partenariat ATIC-IHEC relative à la mise en place conjointement d'un Master en Private Equity et Financemen Alternatif (PEFA) sanctionné par un diplôme professsionnel du type Master professionnel Co-Construit.



# **GESTION DE LA CRISE DU COVID**

Dans le cadre de la gestion de la crise du Covid-19, l'équipe de l'ATIC a su réagir rapidement en adoptant le télétravail pour la poursuite des activités de l'association et l'accompagnement des adhérents. Dès le mois de Mars 2020, nous avons travaillé sur:

#### Gestion de la crise : Nos priorités

- -assurer la continuité de l'activité de l'association -garder le contact avec les membres
- -offrir les information nécessaires par la mise en place d'une veille réglementaire et juridique.

La proposition de mesures de soutien en faveur des entreprises en difficultés afin de les aider à faire face aux retombées économiques et sociales de la pandémie. Ces huit mesures ont été publiées dans le média, dans la foulée des mesures d'urgences prises par le Gouvernement le 17 Mars 2020.

Le lancement de deux enquêtes en vue d'évaluer l'impact économique et social de la crise née de la 1ère vague de la pandémie, sur les PME en portefeuilles des membres de l'ATIC et les Startups labéllisées.

La mise en place de deux Commissions ad'hoc, consacrées respectivement aux PME et aux Startups labéllisées. Leurs objectifs, proposer des solutions à très court terme émanant du métier pour accompagner les entreprises en situation de difficulté.

Leurs travaux se sont engagés pour :

- Le lancement d'une plateforme de financement avec l'appui du Programme TunisiaJOBS «JoussourInvest» pour faciliter le matchmaking entre les PME à la recherche de financements non bancaires et les capital-investisseurs.
- La mise en place d'une Task-Force réunissant l'ATIC, la CDC, Smart Capital afin de structurer et mettre en œuvre des instruments de relance au profit des Startups affectées par la crise. Dès sa 1ère réunion, la Task-Force a mis en place les 5 équipes de travail:

- Equipe Diagnostic afin d'examiner les sondages déjà élaborés par l'ATIC et par Tunisian Startups, élaborer un sondage harmonisé à diffuser auprès des startups et collecter les réponses.
- Equipe Définition des Instruments afin d'identifier les solutions et les instruments idoines à partir des résultats du sondage.
- 3-Equipe d'implémentation pour préparer le cadre d'implémentation des instruments, les solutions, les process associés ainsi que la structure de gouvernance.
- Equipe "Concept Note" qui préparera la concept note des solutions et des instruments de relance qui serviront à faciliter la levée des fonds.
- Equipe Levée de fonds qui identifiera les bailleurs de fonds potentiels et aidera à mobiliser les ressources requises avant lancement des solutions

Leur travail a été concrétisé par le lancement de l'Initiative « Save », instrument financier pour soutenir les startups labellisées à travers l'octroi de subventions remboursables sans intérêts.

Une page « spécial Covid-19 » a été créée niveau du site web de l'ATIC pour permettre aux membres de s'informer et de pouvoir anticiper les répercussions directes et indirectes de la pandémie et du confinement sur leurs activités.

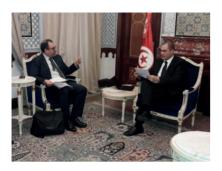
Un travail de veille réglementaire, juridique et fiscale a été mis en place avec l'élaboration d'un répertoire des mesures prises par le Gouvernement et des textes juridiques, partage des résultats des différentes enquêtes, plateformes de services à distance, insertion des liens utiles vers les sites d'information afin d'éclairer les membres de l'association sur les mesures sanitaires.



# **FAITS MARQUANTS 2020**

## Réunion avec le Ministre des Finances et propositions de mesures par le secteur pour un accompagnement des PME en difficulté

Mr Mohamed Salah FRAD, Président de l'ATIC et Mme Sonia Barka, Déléguée Générale reçus le 15 avril 2020 par Mr Nizar Yaiche, Ministre des Finances. A l'ordre du jour: (i) les mesures prises par le Gouvernement pour aider les entreprises fragilisées et sauver les emplois. (ii) un plan d'actions à court terme et les propositions du secteur en faveur des entreprises et des startups impactées par la pandémie du Covid-19.



# Lancement de la plateforme de financement « Joussour Invest »

Lancée le 24 septembre 2020, « Joussourinvest » est la première plateforme digitale tunisienne conçue pour faciliter la mise en relation entre les investisseurs en capital et les PME à la recherche de financements non bancaires, dans un contexte de pandémie.

Il s'agit d'une initiative commune de de l'ATIC, de la CDC et de la BVMT rendue possible grâce à la mobilisation dès le mois de mars 2020 d'une équipe technique, d'un COPIL très engagés sur le projet et l'appui financier de notre partenaire « TunisiaJOBS » (un programme de l'agence américaine USAID).



Lancement le 3 Août 2020, de l'initiative « SAVE » destinée à soutenir les startups labellisées et sauver les emplois qu'elles ont contribué à créer. « SAVE » est un instrument financier destinée à soutenir les startups labellisées grâce à une avance comprise entre 10.000 DT et 50.000 DT remboursables sans frais ni intérêts.

Il est financé à hauteur de 60% par «Innov'i », un programme financé par l'Union Européenne et mis en œuvre par « Expertise France » et 40% par la CDC Tunisie.



#### Audience à la Commission des Finances de l'ARP

La task-force créée à l'ATIC pour la mise à jour du projet du Code des Organismes d'Investissement Collectif (OIC) a été reçue en audience le 15 juillet 2020 par la Commission des Finances et du Développement de l'ARP. Cette audition intervient suite aux propositions d'amendements adressées officiellement par l'Association au Président de l'Assemblée, en prévision de l'adoption de projet de loi relative au Code des OIC.

Les propositions d'amendement présentées par l'ATIC ont été adoptées à l'unanimité par la la Commission, dans l'attente de leur harmonisation avec les dispositions de la Loi Transversale.

#### La Loi pour la relance économique

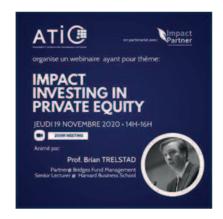
Une délégation de l'ATIC conduite par Mr Mohamed Salah Frad, accompagné de Mr Karim Ghenim, PDG de Biat Capital Risque, Mme Selma Zouaoui, Directrice Générale de STB-Sicar et Mme Sonia Barka, Délégué Général de l'ATIC a été reçue 18 Septembre 2020 par la Commission des Finances et du Développement de l'ARP.

L'audience a porté sur les dispositions du projet de Loi relative à la relance économique. Les représentants de l'ATIC ont à cette occasion soumis les propositions du secteur préparées par la Commission juridique.

# Impact Investing in Private Equity

Brian TRELSTAD, Partner chez Bridges Fund Management et Maître de Conférences au Harvard Business School était l'invité de l'ATIC jeudi 19 novembre 2020 à l'occasion du webinaire consacré aux investissements à impact dans le Private Equity.

Un débat très riche a permis de parler des dernières tendances de ce modèle de financements, d'échanger sur les défis et les enjeux ainsi que les perspectives de son développement en Tunisie.





## **TEMPS FORTS**

28/01 Workshop bymt-atic sur le financement non bancaire de la PME

L'ATIC et la BVMT ont organisé au siège de la Bourse de Tunis, un workshop sur le financement non bancaire de la PME par le Marché Financier. L'occasion pour les participants de débattre du nouveau Règlement Général de la Bourse, de la structuration du nouveau Marché Alternatif, un pas la modernisation du marché boursier tunisien qui doit lui permettre de mieux répondre aux attentes des investisseurs locaux et internationaux.

Le workshop a également été l'occasion de présenter le Programme « Investia Entreprise » mis en place par la BVMT pour faciliter aux PME l'accès au financement non bancaire à travers la levée de fonds auprès d'acteurs du capital investissement, par introduction en Bourse ou par émission d'emprunt obligataire.



# 05/02 Réunion de travail à IDFC-

Mr Mohamed Salah Frad, Président de l'ATIC a reçu le 5 Février 2020, Mme Shirin Jamshidi, représentante de L'U.S. International Development Finance Corporation (IDFC) en marge de sa participation à la conférence « PROSPER AFRICA » organisée par AMCHAM en Tunisie et l'Ambassade des USA à Tunis. IDFC, agence américaine qui dispose de 60 Milliards de USD, investit dans les fonds de Capital Investissement et finance les projets de développement privés dans les économies émergentes et notamment en Afrique.

La rencontre a permis d'identifier les opportunités d'affaires et d'investissement et d'échanger sur les facilités offertes par IDFC et par le gouvernement tunisien pour encourager les IDE américains en Tunisie.



# Participation de l'ATIC à la Conférence annuelle de son homologue marocaine

Mme Sonia Barka, Déléguée Générale de l'ATIC a participé mercredi 05 Février 2020 à Casablanca, à la conférence annuelle de l'Association Marocaine des Investisseurs en Capital (AMIC).

En marge de cette conférence, Mme Sonia Barka et Mr Adil Rzal, Président de l'AMIC ont procédé à la signature d'une convention bilatérale visant notamment à faciliter le réseautage entre les membres des deux associations et à promouvoir l'image du capital investissement en Afrique du Nord. La convention prévoit également le partage d'expériences, de bonnes pratiques et d'informations ainsi qu'un appui mutuel en matière de programmes de renforcement des capacités.



# Opportunités d'investissements et rencontres B2B en marge de la conférence « Prosper Africa »

Forte participation des membres de l'ATIC à la conférence organisée à Tunis le 6 février 2020 par l'USAID et l'AMCHAM pour le lancement de « Prosper Africa ». « Prosper Africa » est une initiative économique du gouvernement américain qui mobilise les ressources de 16 agences gouvernementales pour booster les échanges commerciaux et les investissements entre l'Afrique et les États-Unis.

Plus de 25 pays africains et 500 entreprises y ont pris part dont plus de 50 entreprises américaines.

L'USAID fournit pour cela une assistance technique et des services de conseil via l'agence IDFC, l'US EXIM Bank ou encore le Département américain du Commerce.

l'United Bank for Africa (UBA), finance quant à elle les entreprises américaines qui souhaitent entretenir des relations commerciales avec des pays africains.



# 25/02 Workshop ATIC -TIA - APBT SUR le financement des ER

Cet évènement a été l'occasion pour les participants de mieux appréhender les cadres juridique, réglementaire et procédural régissant les ER, de prendre connaissance des avantages et incitations offertes aux investisseurs dans le secteur des ER. Les intervenants ont présenté conditions et modalités d'octroi des lignes de crédits mises à la disposition par les bailleurs de fonds internationaux aux banques tunisiennes ainsi que les incitations fiscales en faveur des projets dans ce secteur.



# 01/03 L'ATIC prend possession de ses nouveaux locaux

Le déménagement de l'ATIC le 1er mars 2020 dans son nouveau siège a coincidé avec le début de la pandémie. Cette tâche, programmée depuis la fin de l'année précédente, s'est déroulée dans de bonnes conditions grâce à l'efficacité de l'équipe administrative de l'association. Malgré l'arrivée de la pandémie, l'activité de l'association a pu se dérouler normalement.

# 19/03 Les investisseurs en capital proposent leurs mesures de soutien en faveur des entreprises

Dans un communiqué de presse diffusé auprès de plusieurs journaux numériques, L'ATIC a proposé huit mesures de soutien en faveur des entreprises pour faire face aux retombées économiques et sociales du Covid-19. Les propositions du secteur visaient à compléter les mesures d'urgences prises par le Gouvernement le 17 Mars 2020 pour aider les entreprises à faire face à la crise du covid

# 29/04 Webinaire sur les mesures de soutien en faveur des entreprises

Organisation d'un webinaire d'information sur l'état d'avancement dans la mise en place des mesures de soutien prises par le gouvernement en faveur des entreprises en difficulté.

Lors du webinaire, Mr Ahmed Fakhfakh, Expert-Comptable, a fait une présentation des retombées sociales attendues de ces mesures suite à l'accord signé entre l'UTICA et l'UGTT et donné ses conseils aux participants sur les différents délais à respecter et les démarches à entreprendre pour bénéficier des mesures d'accompagnement et de facilitation accordées par le gouvernement pour faire face aux retombées économiques et sociales de la pandémie.



# 14/05 Webinaire sur les mesures en faveur des PME et des start-ups

Organisée par la BFPME en partenariat avec l'ATIC, l'ATCF, la STB, l'APBT et TAMWEELI de MEII. Trois panels ont été consarespectivement crés expériences européennes en matière d'appui aux PME et aux start-ups impactées par la crise covid, une présentation des principales décisions du gouvernement tunisien et de la BCT pour y faire face ainsi qu'un dernier panel consacré aux témoignages de chefs d'entreprises et promoteurs de stratups et les difficultés auxquelles ils font face suite à la décision de confinement général décrétée par les autorités.

## 08/07 Webinaire ATIC - Tunisianstartups pour la présentation de D2V

Le rôle de la plateforme « Digital2Value » est de permettre aux entreprises d'évaluer leur maturité digitale avant la mise en place d'un programme de transformation numérique.

Également, les experts de D2V assurent l'accompagnement des entreprises dans la définition de leurs objectifs et dans la mise en place de leur roadmap de stratégie digitale et durant tout le processus d'implémentation de cette stratégie.



#### 02/10 Webinaire ATIC- TAMWEELI

-L'ATIC et «Tamweeli» ont organisé un webinaire consacré à la présentation de la plateforme "Tamweeli.tn".

Plateforme digitale élaborée par le Middle East Investment Initiative (MEII), « Tamweeli » met en relation les PME à la recherche de financement et les institutions financières en Tunisie de tout type.

L'occasion pour les experts de présenter également "Tamweeli Assist" initiative d'accompagnement des entreprises pour leur entrée en exploitation et l'amélioration de leur gestion interne par l'acquisition d'un logiciel de gestion commerciale et comptable.

## 10/12 Webinaire ATIC- EUROQUITY

Mr Mohamed Salah Frad Président de l'ATIC et Mr Gilles Le Cocguen, Head of EuroQuity à Bpifrance ont animé le webinaire organisé pour présenter le projet "INVEST'I", financé par l'UE à travers Expertise-France dans le cadre du programme Innov'i-EU4Innovation. Son objectif de valoriser l'écosystème entrepreneurial tunisien et de faciliter sa connexion avec les écosystèmes internationaux à travers la plateforme internationale "EuroQuity" développée par Boifrance.

La communauté INVEST'I offre aux membres la possibilité d'accéder à un deal flow qualifié, de participer à des sessions de e-pitch et de trouver des co-investisseurs.



# **12/11** Conférence de l'AVCA et forte participation des membres de l'ATIC

L'Association Africaine des Investisseurs en Capital (AVCA) a organisé jeudi12 novembre 2020, un Focus Live sur « le Capital Investissement en Afrique : États des lieux et perspectives » avec la participation des principales associations de capital investissement africaines. 4 Panels ont été organisés par répartition géographique (Afrique du Nord, Afrique de l'Est, Afrique de l'Ouest et Afrique du Sud). L'ATIC a contribué à la préparation de la session consacrée au capital investissement dans la région MENA.

Mr Ziad Oueslati, founding partner à AfricInvest a fait une intervention à l'ouverture des travaux de cet évènement.

Mr Mohamed Salah Frad, Président de l'ATIC a pour sa part été panéliste de la session réservée à la région Mena.



#### 15/12 Webinaire ATIC- IFE

L'ATIC et IFE ont organisé un webinaire à l'occasion du lancement de la facilité « Investissements pour l'emploi » IFE financée par le Ministère Fédéral Allemand de la Coopération Economique et du Développement.

L'initiative IFE octroie des subventions pour cofinancer des projets publics ou privés à fort impact sur la création d'emplois dans sept pays africains dont la Tunisie.

Son objectif est de contribuer à stimuler le marché du travail tunisien, en apportant aux porteurs de projets un soutien financier et technique pour générer des emplois stables et d'encourager la formation continue.



PROJET PRIJA/FAO POUR UN ENVIRONNEMENT INSTITUTION-NEL ET FINANCIER FAVORABLE À L'INVESTISSEMENT DANS L'AGRI-CULTURE SYSTÈMES ALIMENTAIRES EN TUNISIE

Mme Sonia Barka, Délégué Général de l'ATIC a pris part aux 6 réunions de la consultation nationale dans le cadre du projet sur « la Promotion de l'investissement dans les systèmes agricoles et alimentaires » (PRIJA) financé par la FAO. Ce comité de réflexion a pu tout

au long de ces réunions (i)

évaluer le dispositif existant d'incitations et d'encouragements des investissements dans le secteur agricole et agroalimentaire, (ii) identifier ses points d'amélioration et proposer des mesures spécifiques et des solutions à très court terme permettant :

-La mise en place de produits financiers plus adaptés aux jeunes porteurs de projets agricoles et agroalimentaires.

-La création d'une synergie et d'un écosystème favorable à la créativité et à l'innovation entre les différents intervenants (porteurs de projets, centres de recherches, incubateurs, pôles technologiques, centres d'affaires...).

-L'introduction des TIC afin de favoriser le partenariat, la création d'une communauté interconnectée et de donner plus de visibilité à cet écosystème.



## **COLLABORATION ATIC-TUNISIAJOBS**

#### LANCEMENT DES TRAVAUX DE CONCEPTION D'UNE PLATEFORME DE FINANCEMENT

Dans le cadre de leur collaboration l'ATIC et TunisiaJobs ont décidé de mettre en place une plateforme digitale mettant en relation Investisseurs en capital et entreprises à la recherche de financements non bancaires. Objectifs : donner plus de dealflows aux sicars et sociétés de gestion de fonds d'investissement, avec un choix d'entreprises qui répondent le mieux à leurs stratégies de financement. Faciliter l'accès aux PME

au financement ainsi que les opérations de sorties.

Ont également été associés à ce projet les intermédiaires en bourse via la BVMT ainsi que la CDC. Plus de 20 réunions du comité technique et du Copil ont été nécessaires pour faire aboutir ce projet et lancer la plateforme au mois de septembre 2020.

Confiants quant à la pérennisation de cette initiative qui a pris une plus grande dimension avec son élargissement aux institutions de microfinances et aux projets portés par la Tunisia Investment Authority, nous sommes également heureux de savoir que cet acquis sera bien préservé en devenant la propriété de la CDC.



# **NOMINATIONS 2020**

Mme Samiha SALMANI a été nommée à la tête de la SODINO SICAR, elle succède à Mr Ridha MRABET qui a fait valoir ses droits à la retraite. Tous les membres de l'ATIC souhaitent à Mme SALMANI plein succès dans ces nouvelles fonctions. Mr Ridha MRABET, longue vie, bonne santé; en espérant que l'association pourra continuer de profiter de ses compétences sa grande expérience acquises tout au long de sa riche carrière professionnelle.

Mr. Abdennaceur ELLAFI a été nommé à la tête de la SODIS SICAR. Il succède à Mr Attia LORAYEDH. Tous les membres de l'ATIC souhaitent à Mr ELLAFI plein succès dans ses nouvelles fonctions et beaucoup de réussite à Mr Attia LORAYEDH dans ses nouvelles activités.

Mme Selma Zouaoui, a été nommée à la tête de la STB SICAR. elle succède à Mr Mohamed METOUI qui a fait valoir ses droits à la retraite. Tous les membres de l'ATIC souhaitent à Mme ZOUAOUI plein succès dans ces nouvelles fonctions et à Mr Mohamed METOUI, longue vie et bonne santé;

# ILS NOUS ONT QUITTE

#### Une pensée émue à nos regrettés amis qui nous ont quitté Paix à leurs âmes

- Mr Mondher Ben Brahim, Chef de Pôle des primes et des incitations à la TIA
- Mr Hassen RABAII, Directeur des programmes d'appui à l'investissement à la CDC
- Mr Adlène TURKI ZABIK, DGA à SIDCO SICAR







# **ACTIVITÉS DU CFIC**

L'ATIC s'investit à organiser à travers son Centre de Formation des Investisseur en Capital (CFIC), un programme de formation sans cesse renouvelé pour être en adéquation avec les perpétuels changements de l'écosystème et de l'environnement économique.

Le CFIC s'emploie ainsi à répondre aux besoins d'un métier d'excellence et d'expertise, exigeant un haut niveau de technicité et une formation continue tout au long de la vie professionnelle.

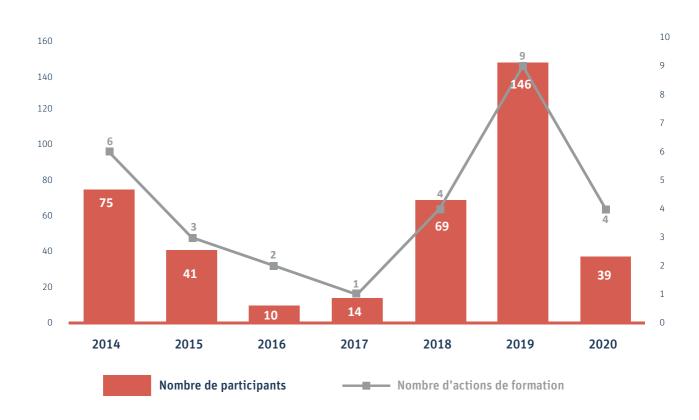
#### Séminaires de Formation réalisés en 2020 :

La Loi des finances de 2020, jeudi 16 Janvier 2020 par Anis Wahabi.

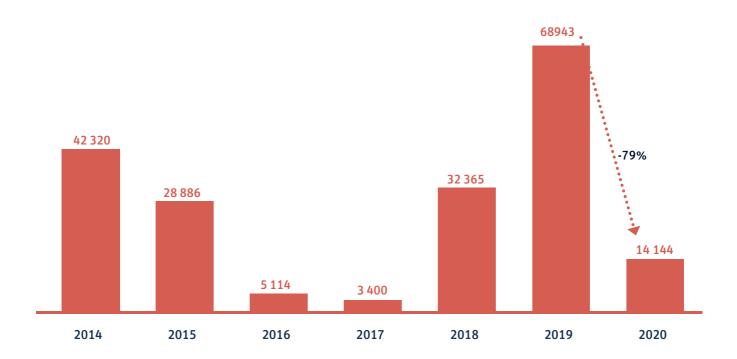
Les nouveautés de la réglementation du Marché Financier, Jeudi 20 Février 2020 par Lotfi Khezami et Néjib el Hidri.

La valorisation des entreprises, mardi 27 Octobre 2020 par Talat Kadret et Samir Moussaoui. Les Due Diligences juridiques, 11 Décembre 2020 par Mohamed Chorfi.

# Evolution des nombres d'actions de formation et des participants entre 2014 et 2020







### Le CFIC a enregistré une chute très importante de ses activités en 2020.

Touché de plein fouet par la décision de confinement général prises par les autorités au mois de Mars 2020 et l'interdiction d'organiser les séminaires et les conférences dans les hôtels jusqu'à fin 2020, celles-ci ont été interrompues dès le mois de Mars pour reprendre à distance au cours du dernier trimestre de l'année avec l'organisation de deux séminaires de formation.

L'activité a pu reprendre timidement avec la mise en place des précautions de distanciation et la limitation des participations à 25% du taux de capacités des salles.

# **LISTE DES MEMBRES DE L'ATIC 2020**

# **Membres Actifs**

- AFRICINVEST-TUNINVEST
- ALTERNATIVE CAPITAL PARTNERS
- AMEN CAPITAL
- ATD SICAR
- ATTIJARI SICAR
- BTE SICAR
- BT SICAR
- BIAT CAPITAL RISQUE
- CAP INVEST SICAR
- CDC
- CDC GESTION
- CHALLENGE SICAR
- COTIF SICAR
- DIVA SICAR
- FRDCM
- GABES INVEST SICAR
- FLAT6LABS
- INTERNATIONAL SICAR
- MAXULA GESTION
- LE PROMOTEUR SICAR
- MAGHREBIA FINANCIERE
- SAGES CAPITAL
- SICAR AMEN
- SICAR INVEST
- SIDCO SICAR
- BH EQUITY
- STB SICAR
- SODEK SICAR
- SODESIB
- SODICAB
- SODINO SICAR
- SODIS SICAR
- SWICORP
- TITF
- UBCI CAPITAL DEVELOPPMENT SICAR
- UGFS NORTH AFRICA
- UNIVERS INVEST SICAR
- T.S.P.P
- SODIT
- WIFAK SICAR
- SODIK
- STB MANAGER
- GAT INVESTISSEMENT
- ZITOUNA CAPITAL

# **Membres Associés**

- BIAT
- DELOITTE CABINET MS LOUZIR
- KPMG
- CABINET TUNISIAN CONSULTING AUDITING
- INTILAQ
- WIKI STARTUP
- TAEF
- STB INVEST

#### **MEMBRES ACTIFS**





















































































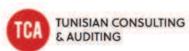
# **MEMBRES ASSOCIES**























Association Tunisienne des Investisseurs en Capital "ATIC" - IF: 910478/B

- Rue de la Bourse, Immeuble Cirta, Bloc B 2ème étage, Les Berges du Lac2, 1053 Tunis



